

## Metsätieteellisen seuran strategia

**Työryhmän luonnos versio 1.0 10.11.2011**

**Annika Kangas**

**Ari Lauren**

**Arto Kariniemi**

**Pekka Nygren**

### 1. Arvot, missio ja visio

#### Arvot

- riippumattomuus
- puolueettomuus
- avoimuus

#### Missio

Suomen Metsätieteellinen Seura tarjoaa foorumin sekä suomenkieliselle että kansainväliselle korkeatasoiselle tieteelliselle julkaisemiselle ja keskustelulle. Seura edistää tutkijoiden ja tutkimuksesta kiinnostuneiden välistä vuoropuhelua. Seura tukee nuorten tutkijoiden tutkimusuraa sekä tutkijoiden kansainvälistä vuorovaikutusta.

#### Visio

Seuran julkaisemat tieteelliset sarjat ovat seuratuimmat ja vaikuttavimmat metsäntutkimuksen julkaisukanavat Suomessa, ja niissä julkaistu tieto on vapaasti kaikkien saatavilla. Silva Fennica on alan arvostetuimpien sarjojen joukossa maailmassa. Seuran tapahtumat ovat vuorovaikutteisia tiedon levityksen kanavia sekä tutkijoiden että käytännön toimijoiden keskuudessa. Seura rahoittaa lahjakkaiden nuorten tutkijoiden uraa.

### Tulevaisuuden toimintaympäristö

#### Vahvuudet

- Silva Fennican tieteellinen taso on korkea ja sen tunnusluvut hyvät kilpailijoihin verrattuna.
- Metsätieteen aikakauskirjaa, ja erityisesti sen tieteen popularisointiin tähtäviä juttuja arvostetaan etenkin käytännön toimijoiden piirissä.
- Seuran tilaisuuksien osallistujamäärät ovat nousussa

- Perinteisestä metsäntutkimuksesta siirrytään aiempaa monitieteellisempään suuntaan. Seurassa toimii entistä enemmän perustieteiden tutkijoita, ja yhteistyö eri alojen välillä kasvaa.
- Tutkimusviestintä siirtyy yhä enemmän verkkoon

#### Mahdollisuudet

#### Heikkoudet

- Suomenkielisten referoitujen julkaisujen arvostus tutkijoiden keskuudessa heikko
- Tieteellisen keskustelukulttuurin kehittymättömyys vähentää tutkijoiden halua osallistua tiedettä popularisoivaan julkaisemiseen.
- Seuran mahdollisuudet tutkijoiden uran tukemiseen ovat rajalliset.

- Metsäalan huono imago heikentää seuran kiinnostavuutta
- Sekä taloudelliset että henkilöresurssit niukkenevat.
- Julkaisutoiminnan rahoitus pirstaloituu.

#### Uhat

## 2. Kriittiset menestystekijät

Seuran toiminnan kriittiset menestystekijät jaetaan neljään näkökulmaan: **toiminnan vaikuttavuuteen, jäseniin, sisäisiin prosesseihin sekä talouteen.**

Seuran toiminnan mielekkyys perustuu sen vaikuttavuuteen. Seuran julkaisemia sarjoja arvostetaan sekä kirjoittajien että lukijoiden parissa, ja että julkaisusarjojen puolueettomuuteen ja riippumattomuuteen luotetaan. Seuran järjestämät tapahtumat ovat kiinnostavia sekä tutkimuksiaan esittelevien tutkijoiden että kuulijoiden näkökulmasta. Seuran rahoituksella voidaan edistää uusia avauksia.

- Julkaisutoiminnalla on riippumaton asema
- Seuran julkaisusarjat ovat arvostettuja ja laadukkaita
- Seuran ja sen tieteenalakerhojen tapahtumat ovat ajankohtaisia ja kiinnostavia
- Seuran toiminta tavoittaa tiedon tarvitsijat
- Seuran merkitys tieteen toimijana kasvaa

Jäsenten tyytyväisyys seuran toimintaan on menestyksen perusta. Seura huolehtii toiminnan kehittämisestä jäsenten tarpeiden mukaisesti. Seura on jäsenkuntansa näköinen.

- Jäsenet (ml. kannattajajäsenet) kokevat saavansa hyötyä jäsenyydestään
- Seuran toiminta ja tilaisuudet kiinnostavat jäseniä
- Seuran toiminta kiinnostaa myös nuoria tutkijoita
- Seuran jäsenmäärä kasvaa

Hallitustyöskentelyn tulee olla mielekästä ja tehokasta, jotta hallitukseen hakeutuu aktiivisia jäseniä. Seurassa noudatetaan avointa ja hyvää hallintotapaa. Seuran toimihenkilöiden ja toimittajien toimenkuva ja resurssit pitää saada tasolle, jossa seuran tehtävissä toimiminen on houkuttelevaa. Työvälineet ja prosessit ovat tehokkaita.

- Sihteerin ja taloudenhoitajan toimenkuva on mielekäs ja työskentely kustannustehokasta
- Hallitustyöskentely on avointa ja tehokasta
- Julkaisutoiminnalla on riittävät henkilöresurssit
- Toimituksen työvälineet ja -menetelmät ovat toimivia ja kustannustehokkaita

Seuran menestyksekkään toiminnan kannalta on tärkeää, että seuran taloudellinen tilanne pysyy vakaana tai jopa paranee.

- Seuran rahastot ovat tuottavia
- Seuran rahastojen pääoma kasvaa
- Seuran kannattajajäsenmaksutulot säilyvät vakaana
- Julkaisutoiminnan perusrahoitus on vakaa
- Seura toimii kustannustehokkaasti